

приложение №1  
к протоколу №88 Совета банка  
от 29 ноября 2019 года

Председатель Совета  
АКБ «InFinBank»

Абдуллаев З.С.



**Бизнес-план на 2020 год  
Акционерно-коммерческого Банка  
«Invest Finance Bank»  
с участием иностранного капитала**



Наименование показателей	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
<b>АКТИВЫ</b>												
Кассовая наличность	159 001 100	155 196 500	156 241 900	159 915 425	160 960 825	162 006 225	174 175 625	178 088 556	179 257 356	180 410 756	181 564 156	182 717 556
Корrespondентский счет в ЦБРУ	200 178 888	199 450 597	201 199 073	200 912 740	200 068 283	198 858 734	197 318 042	195 340 607	192 946 850	190 466 177	187 180 894	183 273 387
Обязательные резервы в ЦБРУ	174 174 898	176 691 744	178 787 866	183 107 963	185 233 011	187 228 924	189 736 006	193 093 684	194 357 149	195 780 364	194 196 516	193 575 269
Прочие средства в ЦБРУ	4 850 000	4 900 000	4 950 000	5 000 000	5 050 000	5 100 000	5 150 000	5 200 000	5 250 000	5 300 000	5 350 000	5 400 000
Корrespondентские счета в других банках	83 051 562	87 492 045	92 143 746	97 032 251	102 162 635	107 571 150	113 680 089	119 645 080	126 009 884	132 595 579	139 507 569	146 761 874
Депозиты в других банках	206 045 814	122 649 125	73 414 226	77 292 956	136 834 900	110 676 633	119 082 866	151 377 478	142 436 569	179 164 947	196 808 942	183 206 877
Прочие средства в банках (СН)	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900
Инвестиции	2 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143	32 121 143
Кредитный портфель	3 044 020 757	3 133 268 020	3 133 268 020	3 166 764 009	3 156 775 574	3 219 382 522	3 270 529 539	3 332 675 302	3 337 981 902	3 328 254 929	3 317 746 260	3 306 260 822
Имущество банка	335 634 424	334 102 791	347 761 631	346 892 417	349 903 271	348 818 563	351 557 935	349 956 778	359 915 270	358 313 192	368 246 097	366 653 276
Корrespondентский счет (МФР) - к пол.	283 230 451	286 942 641	297 944 991	297 944 991	302 324 918	306 429 884	314 998 131	314 985 734	318 956 734	323 061 756	326 688 463	330 035 261
Обязательные резервы (МФР) - к пол.	174 174 898	176 691 744	178 787 866	183 107 963	185 233 011	187 228 924	189 736 006	193 093 684	194 357 149	195 780 364	194 196 516	193 575 269
Взаиморасчеты с другими ЦФО - к пол.	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954
Ресурсы (компенсация прибыли) - к пол.	987 902 101	1 002 174 602	1 019 947 520	1 032 469 384	1 047 177 189	1 043 525 443	1 047 989 301	1 033 477 788	1 020 500 695	995 176 430	957 588 435	917 261 810
Ресурсы по гос. программам - к пол.	85 353 938	82 462 150	79 533 361	76 561 672	73 575 883	70 593 095	67 606 306	64 624 517	61 645 729	58 671 940	55 706 627	52 832 267
Начисленные проценты и комиссии	43 663 402	43 220 848	47 663 038	48 412 127	52 027 965	51 671 524	54 659 100	56 922 782	56 169 282	57 633 409	56 363 128	58 134 379
Другие активы	129 720 719	131 613 445	137 359 238	147 820 110	158 329 604	168 885 964	179 463 097	180 109 116	177 830 552	176 072 386	164 843 608	165 110 609
<b>ВСЕГО АКТИВОВ без межфил.</b>	<b>4 383 498 606</b>	<b>4 399 272 328</b>	<b>4 405 945 782</b>	<b>4 466 307 041</b>	<b>4 540 503 111</b>	<b>4 593 557 283</b>	<b>4 688 509 341</b>	<b>4 795 566 426</b>	<b>4 805 311 857</b>	<b>4 837 148 782</b>	<b>4 844 964 213</b>	<b>4 824 251 093</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ АКТИВЫ</b>												
Депозиты до востребования	687 436 096	725 041 010	746 946 296	766 700 420	792 883 264	811 807 531	830 574 077	855 911 422	878 438 688	904 099 037	930 736 515	950 621 736
Сберегательные депозиты	223 770 883	207 397 861	215 435 655	232 233 725	235 334 740	262 248 038	251 173 058	279 461 799	261 126 476	253 049 730	215 261 988	186 962 248
Срочные депозиты	1 832 299 255	1 924 271 446	1 982 341 802	2 077 252 422	2 130 462 459	2 129 872 569	2 188 683 421	2 265 895 698	2 261 012 389	2 253 808 691	2 259 308 587	2 247 712 836
Средства на пластиковых картах ФЛ	81 849 998	83 267 835	84 694 092	86 243 563	87 892 745	89 641 652	93 095 037	95 074 622	97 154 286	99 360 537	101 667 399	104 074 887
Другие депозиты	74 761 038	76 156 474	77 573 879	79 013 812	80 476 307	83 471 931	83 470 982	85 003 812	86 592 189	88 173 859	89 780 543	91 412 332
Средства на счетах банков	970 000	980 000	990 000	1 000 000	1 010 000	1 020 000	1 030 000	1 040 000	1 050 000	1 060 000	1 070 000	1 080 000
Депозиты банков	205 079 800	205 833 200	206 586 600	207 340 000	208 093 400	208 846 800	221 600 200	178 353 600	179 107 000	179 860 400	180 613 800	181 367 200
Кредиты банков	85 840 033	82 718 590	79 497 177	76 275 764	73 054 351	69 832 938	67 611 522	67 390 109	59 990 918	57 847 283	54 625 870	51 404 457
Прочие средства банков (вкл. р-ты по ПК)	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900	1 035 900
Кредиты небанковских фин.институтов - мест.	368 568 974	289 271 984	209 974 994	130 678 004	51 389 346	51 389 346	51 389 346	51 389 346	51 389 346	51 389 346	51 389 346	51 389 346
Кредиты небанковских фин.институтов - иностр.	98 135 800	98 655 800	99 175 800	99 695 800	158 932 463	157 185 796	155 389 130	156 442 463	157 829 129	158 882 463	155 935 800	139 466 920
Выпущенные ценные бумаги	1 566 667	1 033 333	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Корrespondентский счет (МФР) - к оплате	283 230 451	286 942 641	293 342 819	297 944 991	302 230 918	306 429 884	310 998 131	314 985 687	318 956 734	323 061 756	326 688 463	330 035 261
Обязательные резервы (МФР) - к оплате	174 174 898	176 691 744	178 787 866	183 107 963	185 233 011	187 228 924	189 736 006	193 093 684	194 357 149	195 780 364	194 196 516	193 575 269
Взаиморасчеты с другими ЦФО - к оплате	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954	71 820 954
Ресурсы (компенсация прибыли) - к оплате	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791	71 921 791
Ресурсы (для бизнес-целей) - к оплате	987 902 144	1 002 174 646	1 019 947 565	1 032 469 429	1 047 177 234	1 043 525 488	1 047 989 347	1 033 477 835	1 020 500 742	995 176 478	957 588 483	917 261 858
Ресурсы по гос. программам - к оплате	85 353 938	82 462 150	79 533 361	76 561 672	73 575 883	70 593 095	67 606 306	64 624 517	61 645 729	58 671 940	55 706 627	52 832 267
Субординированный долг	73 235 000	73 990 000	74 745 000	75 500 000	76 255 000	77 010 000	77 765 000	78 520 000	79 275 000	80 030 000	80 785 000	81 540 000
Начисленные проценты и комиссии к оплате	12 545 274	12 096 112	13 175 340	12 946 639	13 575 660	13 223 935	13 782 895	14 009 230	13 625 841	13 926 659	13 282 084	12 533 312
Другие обязательства	117 572 231	95 414 962	91 326 000	91 487 000	91 648 000	91 809 000	91 970 000	92 131 000	92 292 000	93 294 640	92 614 000	93 775 000
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ без межфил.</b>	<b>3 864 666 920</b>	<b>3 877 164 506</b>	<b>3 883 998 538</b>	<b>3 937 903 048</b>	<b>4 002 543 634</b>	<b>4 047 385 434</b>	<b>4 129 070 566</b>	<b>4 222 159 003</b>	<b>4 220 419 163</b>	<b>4 236 318 545</b>	<b>4 228 606 832</b>	<b>4 194 876 173</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>												
Капитал												
Уставный капитал	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000	400 000 000
Добавленный капитал	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400	1 853 400
Резервный капитал	28 451 323	28 446 400	28 441 477	28 436 553	28 431 630	44 599 100	44 594 176	44 589 253	44 584 330	44 579 406	44 574 083	44 569 560
Нераспределенная прибыль прошлых лет	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475	87 049 475
Чистая прибыль (убыток) текущего года	1 477 488	4 759 547	4 602 892	11 064 564	20 624 972	28 842 267	42 114 116	56 087 688	67 577 882	83 520 349	99 052 416	112 074 877
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>	<b>518 831 686</b>	<b>522 107 822</b>	<b>521 947 243</b>	<b>528 403 992</b>	<b>537 959 477</b>	<b>546 171 849</b>	<b>559 438 774</b>	<b>573 407 424</b>	<b>584 892 694</b>	<b>600 830 238</b>	<b>616 357 382</b>	<b>629 374 919</b>
<b>ВСЕГО ПАССИВОВ без межфил.</b>	<b>4 383 498 606</b>	<b>4 399 272 328</b>	<b>4 405 945 782</b>	<b>4 466 307 041</b>	<b>4 540 503 111</b>	<b>4 593 557 283</b>	<b>4 688 509 341</b>	<b>4 795 566 426</b>	<b>4 805 311 857</b>	<b>4 837 148 782</b>	<b>4 844 964 213</b>	<b>4 824 251 093</b>



## Смета доходов и расходов АКБ «InFinBank» на 2020 год

Приложение № 2

Наименование статьи	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
<b>ВСЕГО ПРОЦЕНТНЫХ ДОХОДОВ</b>	<b>47 619 065</b>	<b>94 838 977</b>	<b>147 468 702</b>	<b>200 796 532</b>	<b>258 162 236</b>	<b>315 294 142</b>	<b>375 921 336</b>	<b>438 537 228</b>	<b>500 274 120</b>	<b>564 372 367</b>	<b>626 905 661</b>	<b>691 507 904</b>
Процентный доход по МФО	772 656	1 615 628	1 908 701	2 113 660	2 396 984	2 788 618	3 276 548	3 914 184	4 653 145	5 502 983	6 502 079	7 689 180
Процентный доход по кредитам и лицензу	36 168 534	72 627 123	114 014 650	156 367 416	202 220 083	248 118 942	297 102 789	348 029 111	398 503 998	451 072 022	502 606 274	556 121 512
Процентный доход по ивнест. и ЦБ	0	143 014	448 767	744 658	1 050 411	1 346 301	1 652 055	1 957 808	2 253 699	2 559 452	2 855 342	3 161 096
Процентный доход по МФО	10 677 875	20 453 212	31 096 584	41 570 798	52 494 758	63 040 280	73 889 944	84 636 125	94 863 278	105 237 911	114 941 965	124 536 117
Другие % доходы	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ВСЕГО % РАСХОДОВ</b>	<b>32 851 296</b>	<b>64 862 245</b>	<b>100 617 976</b>	<b>136 531 310</b>	<b>174 724 548</b>	<b>212 078 358</b>	<b>251 135 762</b>	<b>290 963 558</b>	<b>329 652 336</b>	<b>369 232 119</b>	<b>407 095 650</b>	<b>445 499 410</b>
Процентный расход по депозитам клиентов	18 041 598	36 484 780	57 828 270	79 829 667	103 703 713	127 242 387	152 029 893	177 886 049	203 459 860	229 710 849	255 007 556	280 980 342
Процентный расход по МБД	1 345 356	2 605 853	3 955 343	5 263 298	6 616 922	7 928 877	9 357 977	10 598 896	11 548 633	12 532 097	13 485 834	14 473 432
% расход по ссудам по оплате ЦБ	2 147 424	4 043 895	5 829 642	7 323 951	8 723 746	10 033 237	11 369 849	12 693 512	13 964 338	15 261 469	16 490 562	17 653 492
Процентные расходы по вып. ЦБ	22 648	35 361	39 890	39 890	39 890	39 890	39 890	39 890	39 890	39 890	39 890	39 890
Процентный расход по субденту	616 395	1 239 144	1 868 248	2 503 706	3 145 519	3 793 686	4 448 208	5 109 085	5 776 316	6 449 902	7 129 843	7 816 138
Процентный расход по МФД	10 677 875	20 453 212	31 096 584	41 570 798	52 494 758	63 040 280	73 889 944	84 636 125	94 863 279	105 237 911	114 941 965	124 536 117
<b>ЧИСТЫЙ % ДОХОД</b>	<b>14 767 770</b>	<b>29 976 733</b>	<b>46 850 726</b>	<b>64 265 222</b>	<b>83 437 688</b>	<b>103 215 784</b>	<b>124 785 575</b>	<b>147 573 670</b>	<b>170 621 785</b>	<b>195 140 248</b>	<b>219 810 011</b>	<b>246 008 494</b>
Оценка возможных убытков - ссуды	2 128 355	4 724 832	7 414 996	10 008 399	13 338 608	17 308 934	21 021 305	24 497 453	25 941 852	27 209 019	28 291 342	29 169 113
<b>ЧИСТЫЙ % ДОХОД ПОСЛЕ РЕЗЕРВОВ</b>	<b>12 639 415</b>	<b>25 251 901</b>	<b>39 435 729</b>	<b>54 256 823</b>	<b>70 099 080</b>	<b>85 906 850</b>	<b>103 764 270</b>	<b>123 076 217</b>	<b>144 679 932</b>	<b>167 931 230</b>	<b>191 518 669</b>	<b>216 839 381</b>
<b>ВСЕГО БЕСПРОЦЕНТНЫХ ДОХОДОВ</b>	<b>11 660 201</b>	<b>23 365 768</b>	<b>35 476 304</b>	<b>49 107 407</b>	<b>64 082 726</b>	<b>79 343 541</b>	<b>94 951 394</b>	<b>110 830 695</b>	<b>125 292 772</b>	<b>140 150 047</b>	<b>155 316 435</b>	<b>170 886 472</b>
Беспроцентные доходы	9 096 561	18 405 682	28 170 835	38 451 639	49 125 936	60 104 667	71 450 004	83 084 705	95 047 579	107 367 809	119 932 628	132 825 884
Прибыль в иностранной валюте	1 657 984	3 149 434	4 765 661	6 425 681	8 131 339	9 884 284	11 686 465	13 539 723	15 463 104	17 429 509	19 453 138	21 536 241
Прибыль и дивиденды от инвестиций	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Другие беспроцентные доходы	905 656	1 810 652	2 539 808	4 230 086	6 825 450	9 354 590	11 814 925	14 206 268	14 782 089	15 352 730	15 930 669	16 524 346
<b>ВСЕГО БЕСПРОЦЕНТНЫХ РАСХОДОВ</b>	<b>7 718 340</b>	<b>13 469 692</b>	<b>19 298 827</b>	<b>24 115 553</b>	<b>27 398 938</b>	<b>29 498 754</b>	<b>31 603 938</b>	<b>33 741 340</b>	<b>35 963 068</b>	<b>38 245 189</b>	<b>40 548 080</b>	<b>42 937 737</b>
Беспроцентные расходы	3 855 790	5 800 643	7 822 778	9 820 504	11 843 889	13 943 705	16 048 889	18 186 291	20 408 019	22 675 140	24 978 030	27 367 688
Убытки в иностранной валюте	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549	202 549
Другие беспроцентные расходы	3 660 000	7 466 500	11 273 500	14 122 500	15 352 500	15 352 500	15 352 500	15 352 500	15 352 500	15 367 500	15 367 500	15 367 500
<b>ЧИСТЫЙ ДОХОД ДО ОПЕРАЦ. РАСХ.</b>	<b>16 581 276</b>	<b>35 147 977</b>	<b>55 613 206</b>	<b>79 218 676</b>	<b>106 782 868</b>	<b>135 751 638</b>	<b>167 111 726</b>	<b>200 165 572</b>	<b>234 009 636</b>	<b>269 836 088</b>	<b>306 287 024</b>	<b>344 788 116</b>
<b>ВСЕГО ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ</b>	<b>13 881 455</b>	<b>27 836 209</b>	<b>47 258 246</b>	<b>62 429 563</b>	<b>78 270 469</b>	<b>96 956 980</b>	<b>112 532 813</b>	<b>128 909 088</b>	<b>148 658 453</b>	<b>164 595 380</b>	<b>181 403 690</b>	<b>203 342 199</b>
Заработная плата и др. расходы на сотрудников	8 652 933	17 238 751	27 734 149	37 316 762	47 323 338	56 850 915	66 720 138	77 385 671	87 773 389	97 650 230	108 215 626	120 632 445
Аренда и содержание	1 752 511	3 511 640	5 260 222	7 063 776	8 826 378	10 616 551	12 548 253	14 476 055	16 402 095	18 322 700	20 240 232	22 166 959
Командировочные и транспорт. расходы	1 97 250	394 500	670 950	870 200	1 228 450	1 588 900	1 846 203	2 074 905	2 301 608	2 654 310	3 362 513	3 592 215
Административные расходы	867 526	1 841 388	3 019 244	4 057 918	5 152 104	6 178 949	7 121 712	8 023 942	9 159 688	10 027 269	11 045 986	12 412 504
Репрезентация и благотворительность	33 650	62 300	3 327 027	3 385 907	3 503 787	6 911 444	6 930 324	7 026 204	10 543 251	10 666 131	10 711 011	14 176 223
Расходы на износ	1 531 606	3 096 039	4 661 815	6 228 829	7 796 975	9 419 483	11 042 912	12 666 868	14 291 177	15 916 054	17 538 564	19 161 385
Страхование, налоги и другие расходы	845 978	1 691 591	2 584 838	3 506 170	4 439 437	5 390 737	6 323 273	7 255 443	8 187 247	9 358 686	10 289 759	11 200 467
Резерв возможных убытков	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ЧИС. ДОХОД ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>2 699 822</b>	<b>7 311 768</b>	<b>8 354 960</b>	<b>16 789 113</b>	<b>28 512 399</b>	<b>38 794 658</b>	<b>54 578 913</b>	<b>71 256 484</b>	<b>85 351 182</b>	<b>105 240 709</b>	<b>124 883 334</b>	<b>141 445 918</b>
Налог на прибыль	1 222 334	2 553 221	3 752 069	5 724 549	7 887 427	9 952 391	12 464 797	15 168 795	17 773 300	21 720 360	25 830 918	29 371 040
<b>ЧИСТЫЙ ДОХОД (УБЫТКИ)</b>	<b>1 477 488</b>	<b>4 758 547</b>	<b>4 602 892</b>	<b>11 064 564</b>	<b>20 624 972</b>	<b>28 842 267</b>	<b>42 114 116</b>	<b>56 087 688</b>	<b>67 577 882</b>	<b>83 520 349</b>	<b>99 052 416</b>	<b>112 074 877</b>
<b>ИТОГО ДОХОДЫ</b>	<b>59 279 267</b>	<b>118 204 745</b>	<b>182 945 006</b>	<b>249 903 938</b>	<b>322 244 962</b>	<b>394 637 683</b>	<b>470 872 730</b>	<b>549 367 923</b>	<b>625 566 892</b>	<b>704 522 415</b>	<b>782 222 096</b>	<b>862 394 376</b>
<b>ИТОГО РАСХОДЫ</b>	<b>57 801 779</b>	<b>113 446 199</b>	<b>178 342 114</b>	<b>238 839 375</b>	<b>301 619 990</b>	<b>365 795 416</b>	<b>428 758 615</b>	<b>493 280 235</b>	<b>557 989 010</b>	<b>621 002 066</b>	<b>683 169 680</b>	<b>750 319 499</b>

\* - ФОТ устанавливается в размере \_\_\_\_% (за год) от чистого дохода до операционных расходов. Изменение (увеличение/уменьшение) ФОТ завычит от фактического уровня чистого дохода до операционных расходов. Распределение ФОТ между филиалами осуществляется Правлением банка.