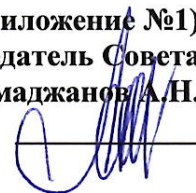


**«УТВЕРЖДЕН»**  
**Решением заседания Совета АКБ «InFinBank»**  
**Протокольное решение за № 119 от 30.11.2015 года (Приложение №1)**  
**Председатель Совета**  
**Ахмаджанов А.Н.**



# **Бизнес-план**

**акционерно-коммерческого банка**  
**«Invest Finance Bank»**

**на 2016 год**

## ОБЗОР БИЗНЕС ПЛАНА БАНКА НА 2016 ГОД

### Основные принципы

За прошедшие годы Акционерно-коммерческий банк «Invest Finance Bank» уже стал универсальным банком, предлагающий своим клиентам максимально широкий спектр финансовых услуг, имеющий уже разветвленную региональную сеть и репутацию ответственной и стабильной кредитной организации. Сложная история и опыт работы позволил Банку сформировать значительную клиентскую базу и установить партнерские отношения с крупными и немаловажными корпоративными клиентами по всей стране.

Бизнес-план Банка на 2016 год отражает стремление занять более высокие конкурентные позиции на рынке банковских услуг путем реализации потенциала и конкурентных преимуществ, а также соответствует целям и задачам, определенным Стратегическим планом развития до 2020 года.

За истекшие годы Банк динамично расширял сферу деятельности и масштабы проводимых операций в соответствии с принятой стратегией, свойственной растущей кредитно-финансовой организации:

- Банку удалось сохранить положительную динамику основных финансово-экономических показателей и выполнить подавляющую часть задач, поставленных стратегическим планом развития до 2015 года;
- В 2013-2015 годах Банк осуществил настоящий прорыв в развитии филиальной сети в регионах Республики Узбекистан и по сути претерпел качественное изменение, превратившись из небольшого банка, обслуживавшего в основном клиентов Ташкентского региона, в средний по размеру универсальный банк республиканского уровня.

Итоговые целевые ориентиры бюджета должны соответствовать происходящим структурным трансформациям в деятельности Банка. Дальнейшие действия должны быть основаны исключительно на анализе и прогнозировании факторов развития страны в целом.

Текущее планирование банковской деятельности учитывает замедление темпов экономического развития, связанное с кризисными явлениями в мировой экономике и одновременно является частью стратегического планов развития Банка до 2020 года. Банк в 2016 году в целом будет держаться на ранее определенных ориентирах и сосредоточить усилия на:

- Усиление позиций в обслуживании субъектов малого и частного предпринимательства по всему спектру банковских услуг за счет развития продуктового предложения.
- Увеличение положительную разницу между средневзвешенными ставками процентной маржи за счет оптимизации структуры размещения и привлечения ресурсов.
- Рост ресурсной базы с одновременным снижением стоимости.
- Рост финансовых показателей в основном за счет внутренних ресурсов (клиентская база, сеть продаж, ИТ-инфраструктура, персонал).
- Повышение стрессоустойчивости бизнес-модели в перспективе долгосрочного планирования с одновременным ростом рентабельности.
- Расширение присутствия за счет дальнейшего роста региональной сети.

**Ключевыми целевыми ориентирами Банка в 2016 году являются:**

- **Наращивание активов до уровня свыше 900 млрд.сум и поддержание рыночной доли Банка в секторе на уровне свыше 1,2%;**
- **Доведение уставного капитала Банка минимум до 130,0 млрд.сум, по возможности за счет привлечения иностранных инвесторов;**
- **Дальнейшее развитие инфраструктуры банка преимущественно за счет активной экспансии в регионы, доведение количество филиалов до 15;**
- **Поддержание нормы прибыльности.** Банк намерен поддержать в течение 2016 года рентабельность активов на уровне около 2%, рентабельность капитала – не ниже 12%, чистую процентную маржу не ниже 2,0%.
- **Поддержание ныне действующих международных и местных рейтинговых показателей.**

### **Капитализация**

В 2016 году основным источником роста капитала Банка станут внешние источники. Банк будет капитализировать остаточную прибыль по итогам 2015 года, а прибыль 1-,2- и 3-квартала 2016 года останется без распределения. Выплата дивидендов акционерам денежными средствами не планируется.

К 4- кварталу 2016 года Банк планирует завершить процесс размещения ныне зарегистрированного выпуска акций. За счет размещения акций нового выпуска среди текущих акционеров и по возможности за счет привлечения иностранных инвесторов уставной капитал будет доведено минимум до 130 млрд.сум.

### **Ресурсная база**

В 2016 году Банк будет поддерживать долю платных ресурсов на уровне 50%. В целом, Банк должен наращивать остатки платных и бесплатных ресурсов в равномерной пропорции.

Ориентировочная средневзвешенная процентная ставки платных ресурсов в национальной валюте – не выше 12%, в иностранной валюте – не выше 8 %.

Дальнейшая аккумуляция срочных вкладов населения будет производиться строго конъюнктурно и под адекватным контролем. Заложенный прирост срочных вкладов населения на уровне 15%, с постепенным снижением их средневзвешенной процентной ставки на 2% до конца года (в национальной валюте до 16%, в иностранной валюте – до 8%).

### **Структура активов**

В 2016 году планируется наращивание доходоприносящих активов Банка и в абсолютном и относительном объеме. Целевой ориентир: прирост доходоприносящих активов за год – до 40%, доля в общих активах – до 55%.

Банк планирует сформировать до конца года качественный кредитный портфель в объеме 473 млрд.сум. При этом, по всему периоду планируется постепенное повышение



средневзвешенной ставки до 16% (в ГО – 14 %, в филиалах в столичном регионе до 16%, в других филиалах до 17%). Средневзвешенная номинальная ставка новых выдаваемых кредитов должна быть не ниже 16% (реальная не ниже 18%).

Против возможных убытков по кредитным операциям планируется досоздать резервы в размере 965 млн.сум по Банку.

### **Инвестиции в дочерние и зависимые предприятия**

Костяком инвестиций Банка останется ООО «Инфинлизинг», ООО «Мастер Лизинг» и ООО «Азия иншуранс».

Дивиденды от ООО «Инфинлизинг», ООО «Мастер лизинг» и реинвестиции по ОСГО ООО «Азия иншуранс» будут капитализироваться. Дивиденды ООО «Азия иншуранс» по итогам отчетных периодов будут получены в виде денежных средств.

Других прямых увеличений инвестиций в дочерних и зависимых предприятиях не предвидится.

### **Недвижимость**

Сейчас доля основных средств в активах Банка составляет около 9%, ставится задача, чтобы не увеличивать этот показатель свыше 12%.

В целях оптимизации расходов, а также для эффективного управления недвижимостью здание Каракалпакского филиала и будущее здание Ташкентского городского филиала будет приобретено до 01.03.2016 года (на сумму не более 30 млрд.сум). Других приобретений недвижимости в течение отчетного года не ожидается.

В новом году до первого полугодия Банк завершит реконструкцию и строительство нового здания Головного офиса по улице Шевченко города Ташкента. Общая освоенная сумма инвестиций в здание нового Головного офиса и другие ТМЦ составит не более 18 млрд.сум.

### **Инфраструктура**

В 2016 году планируется открытие 3 новых филиалов.

Начало деятельности Каракалпакского и Навоийского областного филиалов ожидается в марте месяце.

Финансовый результат новых филиалов непосредственно будет связано с графиком их запуска.

В связи с переездом Головного офиса в новое здание, на базе старого здания Головного офиса создается Шайхантаурский филиал. Условные финансовые показатели будущего Шайхантаурского филиала обобщены с показателями Головного офиса

### Расходы

Рост расходов в 2016 году будет сопоставимым с планируемым ростом масштаба Банка.

Индексация заработной платы планируется на уровне 22% (10% в апреле, 10% в сентябре). Тем временем, на рост расходов по оплате труда окажет влияние увеличение количество персонала, а также планируемые изменения в связи с переходом на новую систему материального стимулирования. В связи с открытием новых подразделений и расширением деятельности их количество в конце года ожидается на уровне 854 сотрудников.

Банк был и остается одним из самых социально ответственных финансовых учреждений страны. В новом 2016 году на сметные расходы на благотворительность составит более 600 млн.сум

### Финансовые результаты

Основным итогом деятельности Банка в рамках намеченного бизнес-плана будет являться достижение стабильного финансового результата на фоне прочных ликвидных позициях и как следствие увеличение капитала Банка.

В качестве одной из стратегических задач Банк определяет значение отношения прибыли к активам на уровне на уровне 2%, что позволит обеспечить акционерам Банка уровень доходности, соответствующий рыночным условиям, при сохранении умеренного риска вложений.

**Подробные расчеты балансовых показателей и финансовых результатов представляется в виде таблиц, которые являются неотъемлемой частью данного бизнес-плана.**